

**ארכיטקטורה עסקית -
מודל
שינוי עסקי, ארגוני ותפעולי
לעסקים בשלים**



שינוי עסקי - מודל או מודלים עסקיים חדשים - ארכיטקטורה עסקית

שינוי ארגוני - מבנה ארגוני חדש - תהליכים עסקיים, תפקידים,

ותחומי אחריות חדשים

שינוי תפעולי - תורת הפעלה חדשה

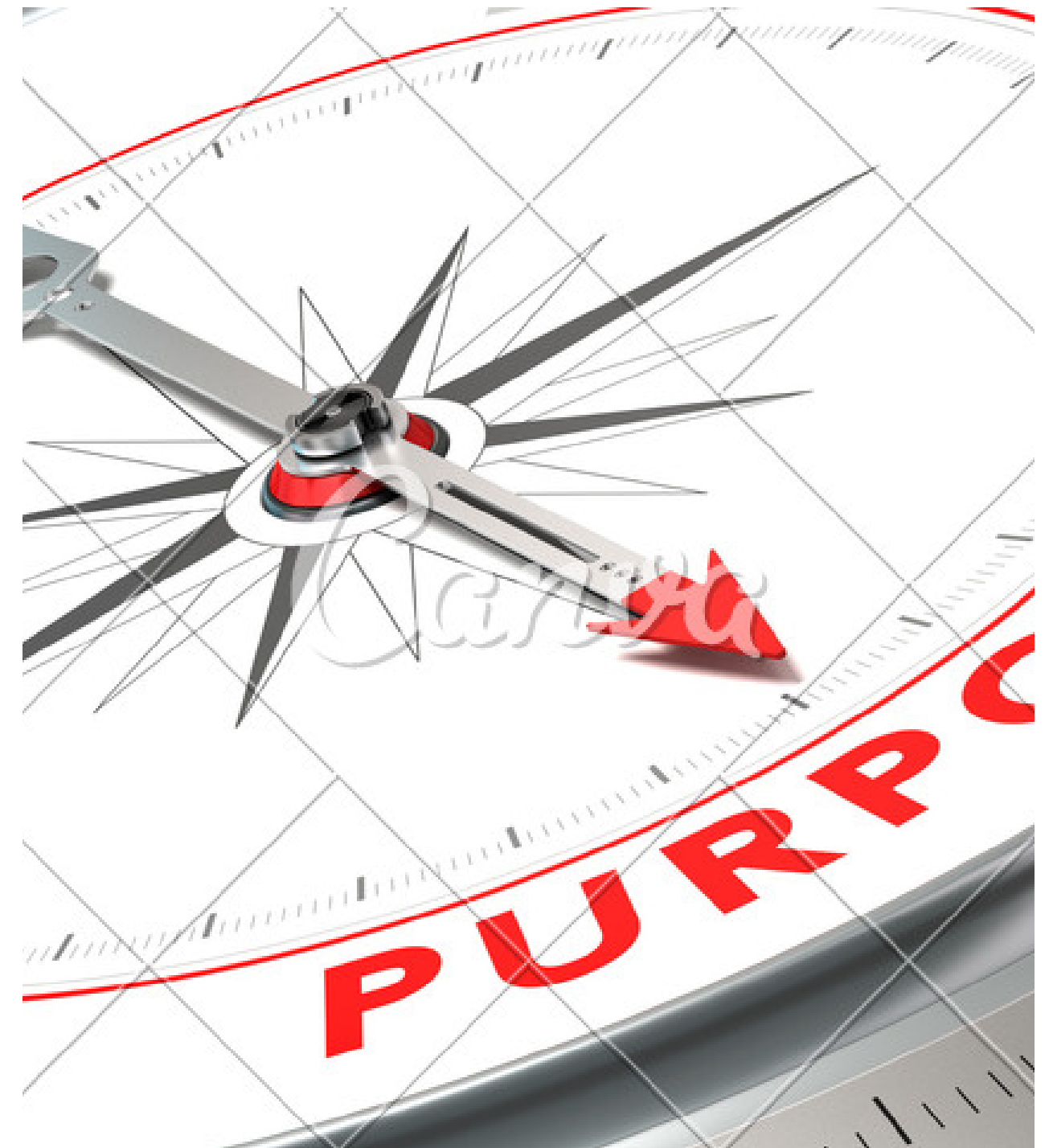
שינוי תפעולי - תורת הפעלה חדשה

מטרות:

**שיפור ביצועים ותוצאות עסקיות
ע"י שילוב 'קיים' ו'חדש'**

איפשר ואימוץ חדשנות

Enabling & Embracing Innovation



הדילמה

המרדף אחר חדשנות מחד
והצורך בשמירה על תאימות לדרישות
רגולטוריות, מאידך

הידור שניהם יחדיו?



הצורך של הנהלות

שיפור בהכנסות וברווחים

חדירה לשווקים חדשים

שיפור בביצועים

יציבות: עובדים, לקוחות וספקים

התהליך

חמישה שלבים

Products Management



Delivery

Digital Products Portfolio



Planning

Digital Roadmap



**Planning &
Implementation**

IT Architecture



**Planning &
Implementation**

Business & Organizational
Architecture



**Strategy, Planning
& Implementation**

Business & Organizational Architecture

למה?

מענה לצרכים של בעלי עניין ולקוחות
מענה לתוכנית אסטרטגית של הארגון
מענה לתוכנית תפעול ושירות של הארגון

מה?

ערך ללקוחות
ערך לבעלי עניין
הערכת יכולות וביצועי הארגון
הערכת השקעות נדרשות

איך?

תוכנית עסקית מקיפה

IT Architecture

**מיפוי והערכת מערך מחשוב קיים
ניתוח פערים - רצוי לעומת מצוי
תוכנית אב למערך מחשוב חדש
מימוש ויישום הדרגתיים**

Digital Roadmap

אופטימיזציה של מערכות
אופטימיזציה של תהליכים
מתווה דגיטלי לעסק

Digital Products Portfolio

תוכנית לשילוב טכנולוגיות וחדשנות
(מוצרים) בעסק

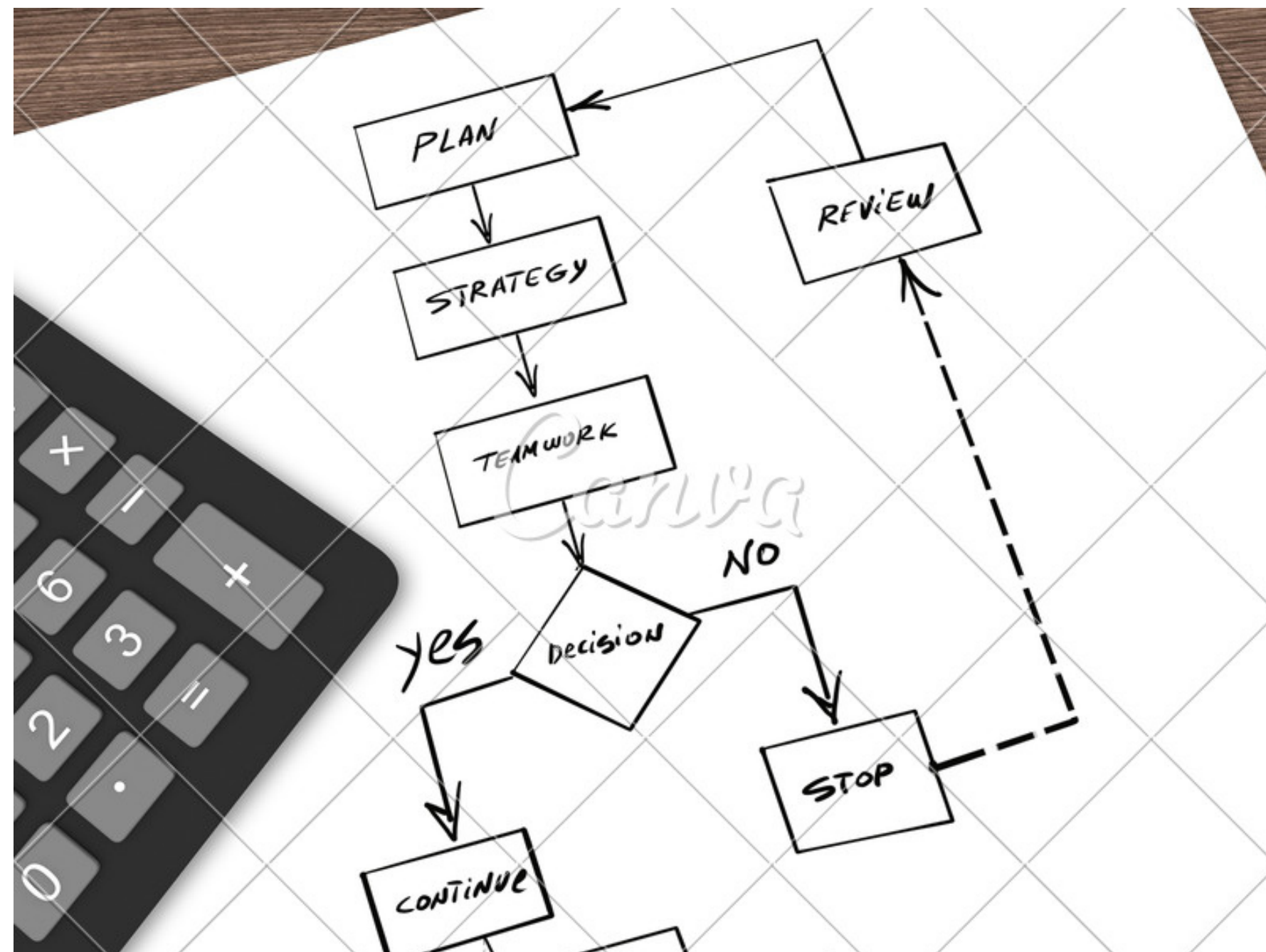
Products Management

ניהול מחזור חיי תכנון, פיתוח ויישום מוצר

ארבעה מיקודים:

1

תהליכים עסקיים Business Processes



ארבעה מיקודים:

2

מבנה ארגוני **Rolls & Responsibilities**



ארבעה מיקודים:

3

נתונים DATA

e^x	e^{-x}	$\sinh x$	$\cosh x$	$\tanh x$
1.0000	1.0000	.00000	1.0000	.00000
1.1052	.90484	.10017	1.0050	.09967
1.2214	.81873	.20134	1.0201	.19738
1.3499	.74082	.30452	1.0453	.29131
1.4918	.67032	.41075	1.0811	.37995
1.6487	.60653	.52110	1.1276	.46212
1.8221	.54881	.63665	1.1855	.53705
2.0138	.49659	.75858	1.2552	.60437
2.2255	.44933	.88801	1.3374	.66404
2.4596	.40657	1.0240	1.4331	.71630
2.7183	.36788	1.1752	1.5430	.76159
3.0042	.33489	1.3356	1.6788	.80050
3.3201	.30658	1.5095	1.8451	.83365
3.6693	.28226	1.6984	1.9458	.86172
4.0552	.26116	1.9043	2.1577	.88535
4.4817	.24203	2.1293	2.3520	.90515
4.9530	.22456	2.3756	2.5777	.92167
5.4739	.20870	2.6456	2.8281	.93541
6.0496	.19423	2.9422	3.1071	.94681
6.6859	.18100	3.2682	3.4179	.95624
7.3891	.16896	3.6269	3.7632	.96403
8.1662	.15799	4.0219	4.1423	.97045
9.0250	.14799	4.4571	4.5599	.97574
9.9742	.13886	4.9370	5.0183	.98010
11.023	.13060	5.4574	5.5569	.98367
12.182	.12318	6.0182	6.1323	.98661
13.464	.11647	6.6247	6.7690	.98903
14.880	.11040	7.2833	7.4735	.99101
16.445	.10490	8.0000	8.2527	.99263
18.174	.10000	8.7791	9.1146	.99396
20.086	.09573	9.6128	10.068	.99505
22.198	.09200	10.507	11.122	.99595
24.533	.08877	11.463	12.287	.99668
27.113	.08599	12.483	13.575	.99728
29.964	.08363	13.568	14.999	.99777
33.115	.08160	14.718	16.573	.99818
36.598	.08000	15.935	18.313	.99851
40.447	.07877	17.221	20.236	.99878
44.701	.07786	18.589	22.362	.99900
49.402	.07723	20.035	24.711	.99918

ארבעה מיקודים:

4

טכנולוגיה **Technology**

